



香港教育工作者聯會

Hong Kong Federation of Education Workers

九龍旺角道 33 號凱途發展大廈 17 樓

17/F, Bright Way Tower, 33 Mongkok Road, Kowloon, HONG KONG

電話：(852) 2770 3918

傳真：(852) 2770 5442

網址：www.hkfew.org.hk

電郵：hkfew@hkfew.org.hk

教聯會對「校本管理政策專責小組」諮詢文件的回應

就「校本管理政策專責小組」建議（一）改善管治質素；（二）加強學校行政效能並釋放教師和校長空間；（三）促進主要持分者參與學校管治，教聯會表示歡迎，期望日後在各方支持下，能進一步提升校本管理制度的質素，杜絕個別管理不善個案的發生，讓社會大眾認同教育界在這方面作出的努力。以下是本會對文件提及的初步建議，提出的回應：

1. **校董培訓必須具備實用性，網上自學形式外仍要提供課堂學習以取得交流效果，確保整體成效。**文件不少地方指出了不同形式的培訓有助提升法團校董履行職責的能力，因此建議教育局提供最新教育政策和優良做法的培訓課程，而法團校董會／辦學團體則安排有關辦學團體的抱負和使命的培訓內容。培訓亦多利用網上自學形式，以便隨時學習。本會認為培訓內容切勿過於理論或流於表面，應以容易理解和實用性強為大原則，可多以案例、「常見問題」等形式，讓參加者更明確掌握內容。網上自學形式有助解決參加者未能抽空出席上課的問題，惟亦要保持提供面對面的課堂培訓，保留培訓具備互動性，產生交流作用的效果。
2. **校董人選應設立基本門檻，確保參與者的熱誠；更應設立校董嘉許計劃，吸引更多有志人士服務學校，匯聚專業，提升校政質素。**文件就校董應否訂定基本培訓要求徵詢意見，本會認為有意出任校董人士，設下基本的門檻，主要要求參加者對教育具備基本的熱誠及認識，而在正式當上校董前，先接受一定時數的校董培訓，確保獲得基本的掌握，令校董會的運作得以順暢地運作，最終提升整體質素。為了吸引社會上有志之士積極加入校董會，建議設立校董嘉許計劃，表揚出色校董，鼓勵更多人士參與。校董會亦應考慮邀請更多專業人士加入，使校董會成員多元化，匯聚專業，協力為學校提供各方面，包括財務、法律及工程等專業意見。
3. **既要減省繁瑣的行政工作要求，更應發放資源聘用較高質素的行政人員。**文件就加強學校行政效能以釋放教師及校長空間，建議精簡教育局的規定、放寬採購規限等，本會認同當局有必要減省教師及校長為應付校政而付出的大量時間，以騰出更多空間處理教學、處理課程發展、教學方法革新和研究等工作，另一方面要增聘質素較高的行政人



香港教育工作者聯會

Hong Kong Federation of Education Workers

九龍旺角道 33 號凱途發展大廈 17 樓

17/F, Bright Way Tower, 33 Mongkok Road, Kowloon, HONG KONG

電話：(852) 2770 3918

傳真：(852) 2770 5442

網址：www.hkfew.org.hk

電郵：hkfew@hkfew.org.hk

員處理校本管理的事務，才可真正協助教師及校長面對行政效能的問題。

4. **大力增撥資源下，才可促進持分者參與。**文件建議加強機制，確保法團校董會與教師的溝通，同時設立不同途徑，讓家長和校友都能參與學校的管理。對此，本會認為適度的促進主要持分者參與學校管治，可以提高學校管理的透明度，亦能參考更多寶貴的意見，提升質素。不過，目前學校為了校董會的運作，已花上大量時間準備文件；遇上家長就校務提出投訴，教師更要騰空處理，無可避免影響教學工作。倘若再為不同持分者設立正式與非正式的溝通途徑，必須在當局提供足夠的額外資源下，才可落實。否則法團校董會的運作，進一步增加教師和校長的工作壓力，成效存疑。

2018 年 8 月 23 日

新聞聯絡：教聯會主席黃錦良